



November 2015 Total No. 212
CIMC 中集
WWW.CIMC.COM

CIMC Releasing Semi-Annual Operating Results of 2015 – Revenues up to RMB32.6 Billion
CIMC Becoming CFE's Largest Shareholder
Trial Trip of China's First Arctic Semi-submersible Drilling Platform "North Dragon" Completed

CIMC ENRIG SUCCESSFULLY ACQUIRED THE EQUITY OF SOE



中集

CIMC TODAY

CIMC TODAY

今日中集



中集安瑞科 成功收购南通太平洋海工股权

中集集团2015年中期业绩发布 营收达326亿元
中集集团成为中国消防企业集团最大股东
我国首座北极海域半潜式钻井平台“维京龙”完成试航

2015年11月 总第212期

CIMC 中集
www.cimc.com



今日中集第 212 期

《今日中集》是中集集团编印的季度通讯。欢迎积极投稿，并提出您的意见和建议。
CIMC Today is published quarterly by CIMC.

主编 | Editor-in-Chief
马天飞 | Ma Tian Fei

执行主编 | Executive Editor-in-Chief
袁 巍 | Yuan Wei
李 勋 | Li Xun

编辑 | Editor
孙霜婷 | Sun Shuang Ting
卢思彤 | Lu Si Tong
潘小飞 | Pan Xiao Fei
赵振磊 | Zhao Zhen Lei
陈永芬 | Chen Yong Fen
丁启忠 | Ding Qi Zhong
谢倍佳 | Xie Bei Jia
李 雯 | Li Wen

英文编辑 | English Editor
张梦琳 | Zhang Menglin

登记证号 | Registration No.:
粤内登字 B 第 10163 号 (内部发行)
Yue Nei Deng Zi B No. 10163
(Internally distributed)

主办 | Sponsor
中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
China International Marine Containers
(Group) Co., Ltd.

编辑部 | Edit
地址 | Add:
深圳蛇口港湾大道 2 号中集集团
研发中心
CIMC R&D Center, No. 2, Gangwan
Avenue, Shekou, Shenzhen
电话 | Tel: 0755-26802178
邮编 | Postal code: 518067
邮箱 | Email: wei.yuan@cimc.com

内部资料 免费交流
Internal materials for free exchange



8月27日，中集安瑞科成功收购南通太平洋海工股权，此举将提升中集安瑞科在天然气装备领域的全产业链能力和总体竞争优势。

目录

01 卷首语

02 集团动态

02 集团

- 02 中集集团 2015 年中期业绩发布 营收达 326 亿元
- 03 中国证监会副主席姜洋一行莅临中集集团指导调研
- 04 苏加诺之家 (印尼 - 中国合作中心) 落户深圳前海
- 05 深圳市副市长陈彪莅临中集集团调研
- 06 中集集团成为中国消防企业集团最大股东
- 07 中集联合发起成立中国首个企业反舞弊联盟
- 08 “2015 深圳高端制造企业院士行” 到访中集
- 08 中集精益 ONE 模式小组荣获“全国优秀质量管理小组”称号
- 09 2015 深圳企业百强出炉 中集集团位列第 8
- 09 中集在京发布 2014 年度社会责任报告并荣获“履责五星级企业”评价

10 集装箱

- 10 新会中集“广东省多式联运设备工业设计中心”认证成功
- 11 中集青岛冷箱 - 山西太钢“前移库项目”签约仪式顺利举行
- 12 中集青岛冷箱首创“混合环保发泡剂冷藏集装箱”闪亮登场
- 13 中集青冷特箱打造“中欧铁路箱”助力“一带一路”建设



10月16日，由中集来福士建造的我国首座北极海域半潜式钻井平台“维京龙” (North Dragon) 完成全部试航任务，标志着我国深水平台的设计建造正式进入定型批量化阶段。

14 车辆

- 14 中集车辆亮相 2015 俄罗斯商用车展
- 15 梁山中集东岳参加第十一届中国 (梁山) 专用汽车展览会
- 15 中集车辆 (山东) 有限公司荣获第三届章丘市市长质量奖

16 能源化工与食品装备

- 16 中集安瑞科成功收购南通太平洋海工股权
- 17 国家重点研发计划“FSRU-LNG 再气化科研模块”开工仪式在中集安瑞科举行
- 18 中集安瑞科举行“无畏号” LNG 船命名仪式
- 20 印尼 PGN LNG 来访中集安瑞科，共商 LNG 应用合作

- 21 中集安瑞科“国内首套吉曼 (ZIEMANN) 糖化项目”落户吉水百威工厂
- 22 中集安瑞科完成中国首批出口南美洲 LPG 罐车交付
- 22 中集安瑞科罐类产品成功中标中石化采购项目

23 海工

- 23 我国首座海外总包建造的自升式钻井平台在里海开钻
- 24 我国首座北极海域半潜式钻井平台“维京龙”完成试航
- 26 中集来福士交付两艘 5 万吨级半潜船
- 27 自主设计“胜利 90 米自升式钻井平台”在中集来福士开工
- 28 中集来福士自主设计“双燃料”气体压缩平台将赴墨西哥海域作业

30 物流

- 30 美国夏威夷市长一行访问中集物流工厂

31 空港

- 31 中集空港北方基地落成仪式暨民航协发新品发布会成功召开
- 32 中集天达云南大理新储物流园立体仓库项目圆满竣工

33 产城

- 33 新会“中集智库”招商展示中心盛大开放
- 34 中集云创业公司举行开业揭幕仪式

35 联合卡车

- 35 联合卡车携手 Ziegler 登陆中国消防展
- 36 联合卡车亮相俄罗斯国际商用车展

37 专题

- 37 中集安瑞科加速构建海陆一体化的天然气装备产业链

39 媒体看点

- 39 麦伯良：怀揣“做世界第一”梦想

CIMC TODAY
今日中集

聚焦中集商业成功
Focusing on CIMC Business Success

卷首语

2015年，全球经济复苏缓慢，油价持续下跌对能源行业造成了巨大冲击。中集集团上半年营业收入同比稳步增长，净利润同比大幅度上升。

面对行业的寒冬，中集通过资源整合、优化管理和技术创新积极应对。下半年，中集安瑞科成功收购南通太平洋海工股权，大力提升了中集在天然气装备领域全产业链能力和总体竞争优势。另外，通过资产转让，中集成为中国消防企业集团的单一最大股东。自此，德国齐格勒与中国消防企业集团的资源优势将实现相互协同和共享，为中集进一步拓展消防救援市场打造了更强的竞争力。

值得一提的是，在市场形势严峻的情况下，中集海工捷报频传。我国首座北极海域半潜式钻井平台“维京龙”的成功试航，标志着我国深水平台的设计建造正式进入批量化阶段。目前，中集来福士已成为中国最大的半潜钻井平台建造基地，也是国内唯一一家具备批量设计和建造深水半潜钻井平台能力的海工企业。

寒冬再长，春天总会到来。中集将积极顺应社会潮流，持续改善和创新，追求有质量的增长，不断为客户创造新价值。2016年，中集的美好前景可以预见！

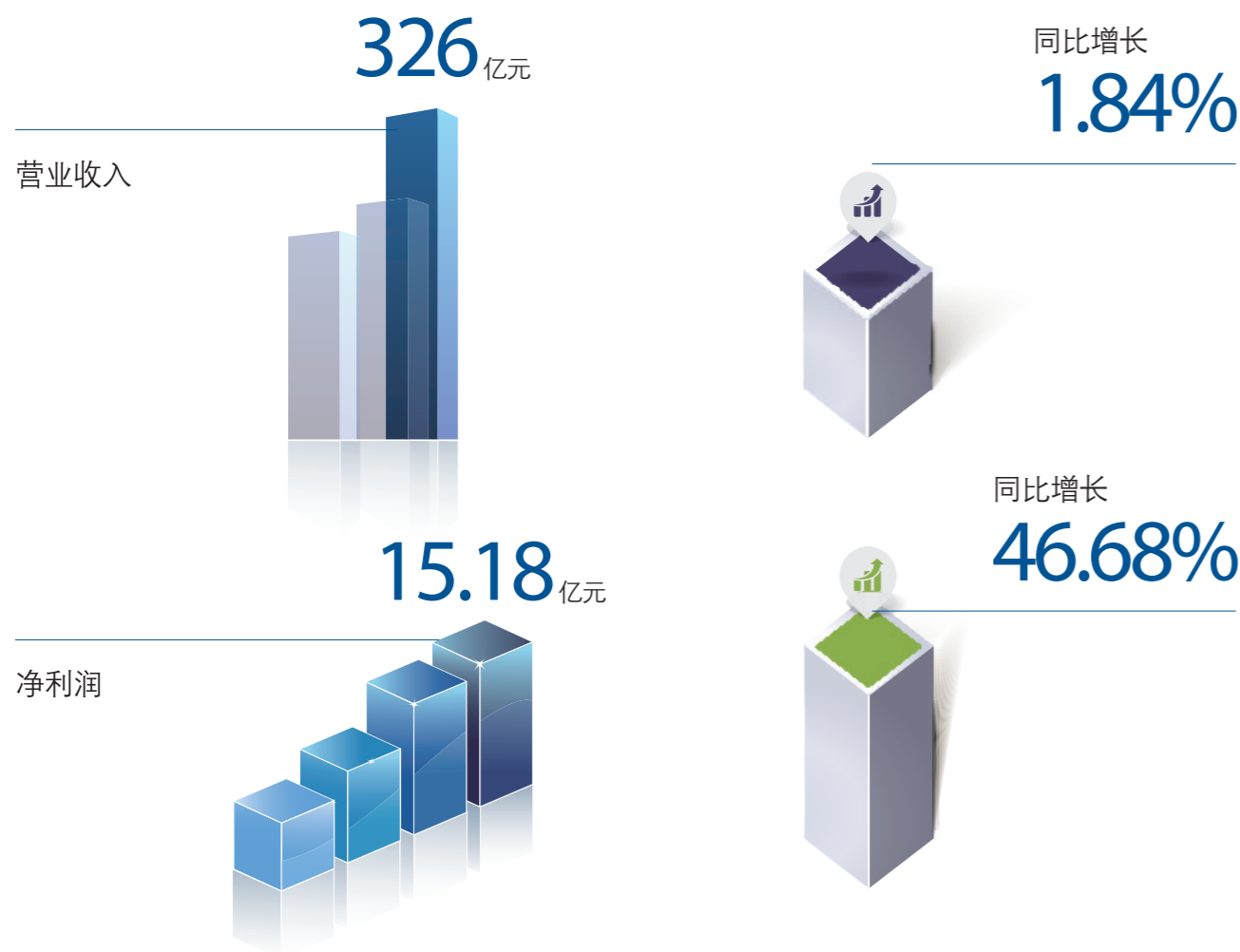
《今日中集》编辑部

中集集团2015年中期业绩发布 营收达326亿元

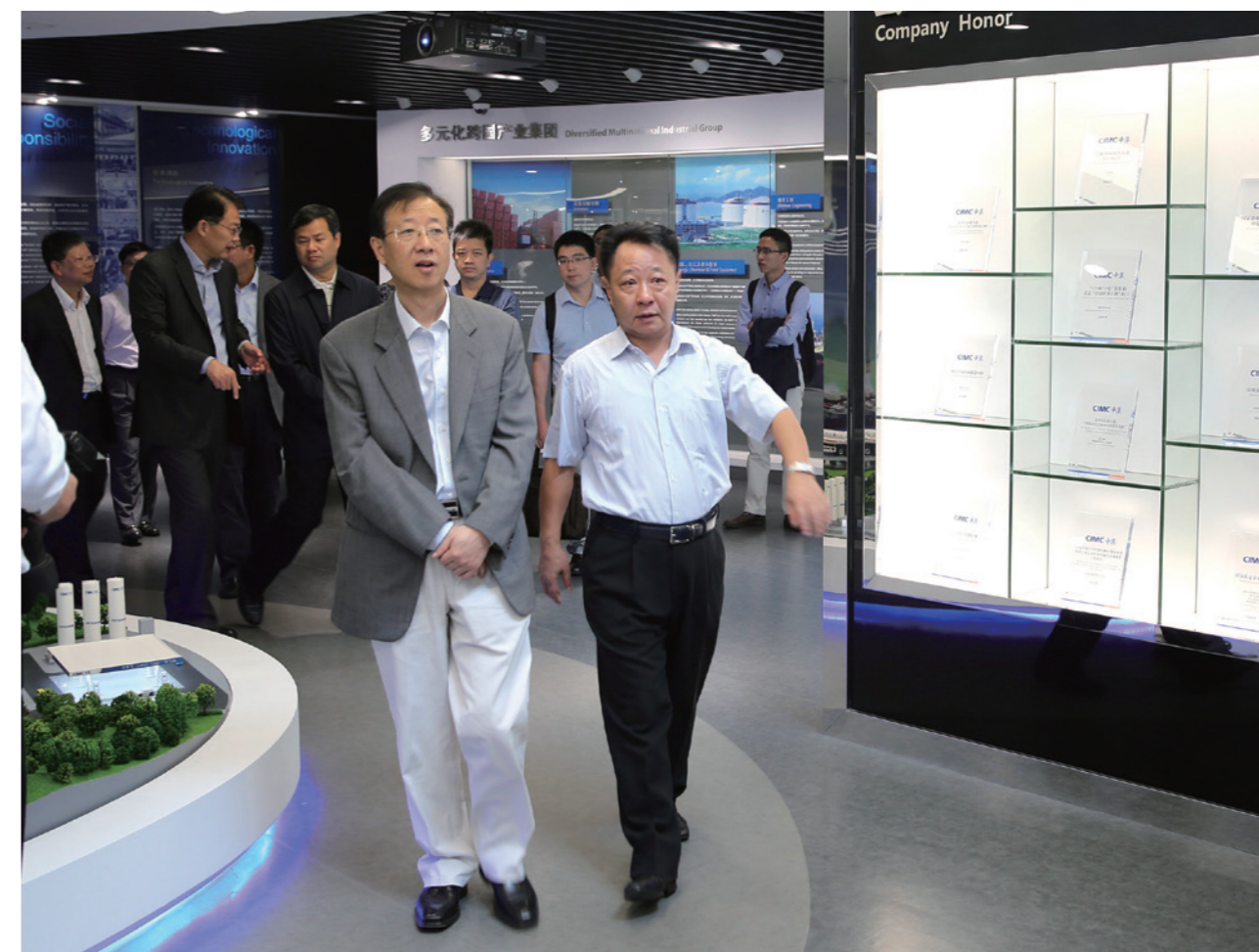
8月28日，中集集团2015年中期业绩发布会在香港举行。中集集团上半年实现营业收入326亿元，同比增长1.84%；净利润15.18亿元，同比增长46.68%。中集集团CEO兼总裁麦伯良、董事会秘书于玉群、财务管理部总经理金建隆出席发布会。

上半年，中集集装箱制造业务和道路运输车辆业务的盈利实现大幅增长；物流服务业务持续增长；受国际油价影响，能源、化工及液态食品装备业务和海洋工程业务的盈利出现下降。

中集管理层表示，尽管今年全球经济环境仍然具有挑战性，中集将调整未来发展目标定位，顺应社会变革、经济改革的需要，探索并推进混合所有制的实践，优化公司治理结构；在技术、业务模式及经营管理机制方面持续改善、不断创新；努力把握住历史性机遇，实现有质量的增长，真正追求成为持续健康、价值增长的多元化跨国产业集团。



中国证监会副主席姜洋一行 莅临中集集团指导调研



10月15日，中国证监会姜洋副主席、上市公司监管部欧阳泽华主任等一行，在深圳证监局焦津洪局长、张海山副局长、深圳证券交易所刘慧清副总经理等有关人员的陪同下到访中集集团总部，听取了招商局集团和中集集团的有关汇报。招商局集团总经理李晓鹏、中集集团CEO兼总裁麦伯良、招商局集团财务

总监付刚峰、招商局集团总经理助理洪小源、招商局集团区域发展部部长胡勇、中集集团董事会秘书于玉群等出席了调研会。会上，于玉群代表公司报告了中集集团的有关情况，主要包括公司治理、业务发展、转型升级等内容。招商局集团区域发展部部长胡勇对招商局集团的情况

进行了介绍，并就前海及自贸区发展及推进情况做了简要汇报。

姜洋副主席表示，资本市场的壮大主要源于上市公司的支持，本次调研意在通过了解上市公司的想法及现状，以便于下一步从证监会的角度推动市场发展。

苏加诺之家（印尼 - 中国合作中心） 落户深圳前海

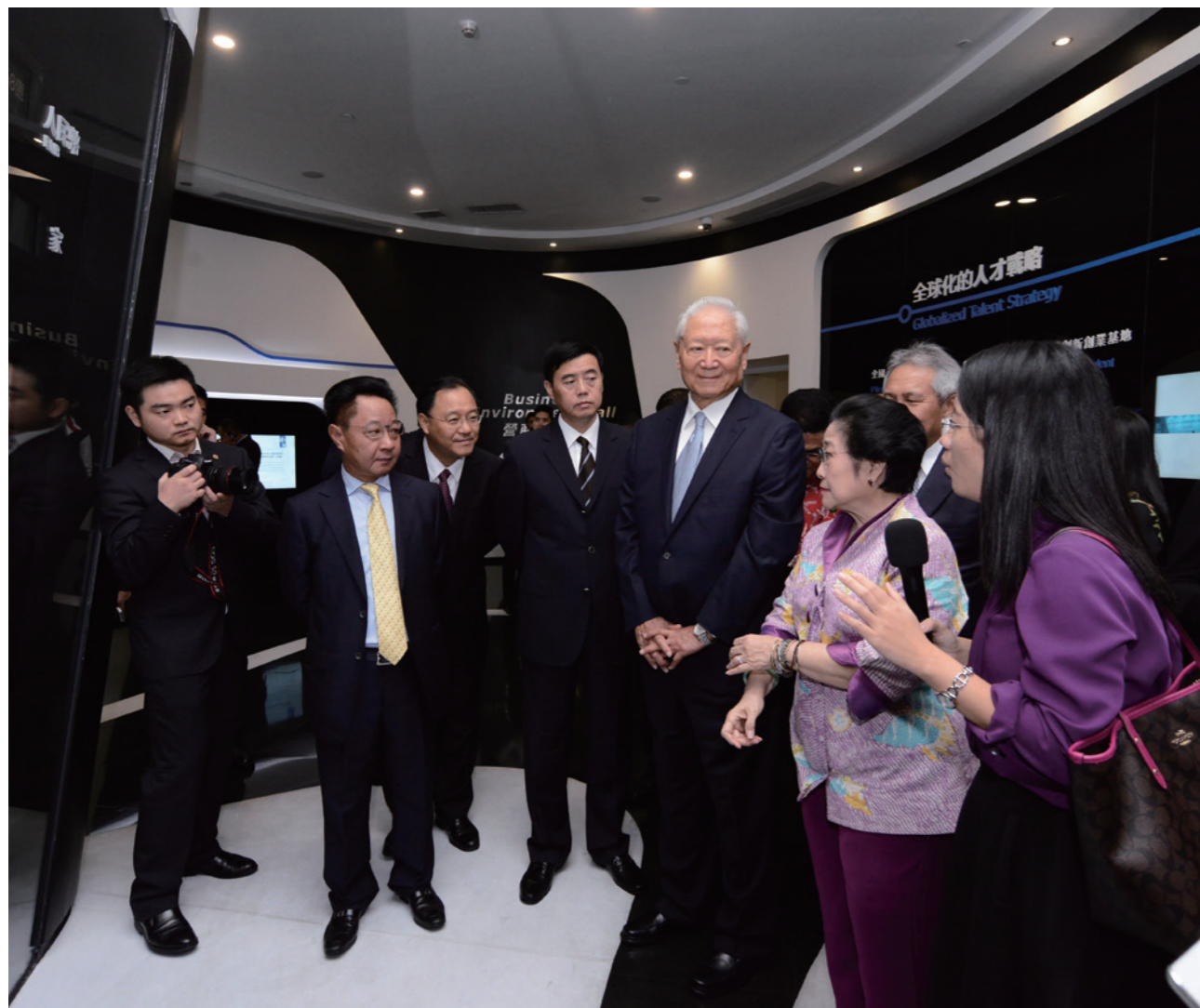
10月12日，苏加诺之家（印尼 - 中国合作中心）命名及揭幕仪式在深圳前海企业公馆特区馆举行。

任田夫，印尼 - 中国国际有限公司董事长黄柏，中集集团 CEO 兼总裁麦伯良、资金管理部总经理曾北华等出席了仪式。

据了解，苏加诺之家（印尼 - 中国合作中心）拟设立在前海蛇口自贸片区，推动印尼与中国在“一带一路”战略规划实施中沟通合作、良性互动，打造利益共同体、命运共同体，有利于前海蛇口自贸片区企业到印尼投资，此次仪式的举办标志着中心设立工作开始启动。

印尼斗争民主党总主席、前总统梅加瓦蒂，国家创新与发展战略研究会会长郑必坚，印尼驻华大使苏更·拉哈尔佐，中联部协调局副局长岳阳花，以及深圳市委常委、前海蛇口自贸片区管委会主

中集为仪式的主要承办单位，麦伯良全程陪同梅加瓦蒂、郑必坚、田夫等参观了前海展厅和《中印友好图片展》，并与他们进行了相关交流。



深圳市副市长陈彪莅临中集集团调研



9月25日，深圳市政府副市长陈彪率有关部门到访集团总部，开展对口服务活动，这是本年度陈彪副市长挂点服务中集以来的重点工作。市政府有关部门重点听取了中集前海项目、坪山项目、空港板块发展诉求等议题，并现场办公予以及时回应。集团 CEO 兼总裁麦伯良、集团副总裁吴发沛、集团副总裁高翔、集团资金管理部总经理曾北华等出席了座谈会。

在座谈会上，麦伯良开门见山地提出了中集在深发展的诸多现实需求。在前海项目、坪山项目、中集空港板块遗留宿舍用地等方面，集团、板块、企业呼吁多年，因历史遗留问题、政府规划变更等客观因素迟而不决，直接影响了中集各成员企业在深发展。麦伯良呼吁政府予以高度重视，并期望尽快解决。

陈彪指出，中集作为深圳本土成长起来的世界知名企业，深圳市政府高度重视中集的发展，中集完全符合“创新驱动发展”、“中国制造 2025”、“制造强国”的国家战略，深圳将按照打造中集成为世界 500 强的战略高度支持服务企业。陈彪要求有关部门在中集诉求和项目方案基础上限期拿出意见，上报市政府。

南山区政府表示，马兴瑞书记要求南山区打造两家世界 500 强企业，经过详细论证分析认为，最有希望的是腾讯和中集，南山区将全力做好服务支持工作。此外，南山区建有几十亿规模的产业基金，也希望与中集加强合作。

市住建局表示，中集是深圳本土重点支持企业，深圳市的各项优惠政策都将向重点企业予以支持；此外，市政府支持

中集在产业园区配套建设住房，相关部门也予以全力支持。市经信委、科创委、规土委、人居委等也分别就相关议题做了积极答复。

市长挂点是深圳市政府这几年持续推进的项目，实地调研为市领导与企业之间提供了直接的沟通机会，也为企业提供了一条解决问题的渠道。今年7月初，省委副书记、市委书记马兴瑞主持市委常委会议确定了《2015年全市服务企业调研活动方案》，深圳市4套班子2015年继续开展企业挂点服务活动。今年，由陈彪副市长挂点服务中集集团。

中集集团成为 中国消防企业集团最大股东



7月10日，中集集团与中国消防企业集团有限公司（以下简称“中国消防”）就将德国齐格勒消防及救援车辆（集团）有限责任公司（以下简称“德国齐格勒”）40%股权注入中国消防换取其30%股权的交易完成了交割手续。至此，中集集团正式成为了中国消防的单一最大股东。

7月31日，中国消防在成都召开了加入中集集团后的第一届董事局会议。根据公司章程，中国消防新一届董事局由李胤辉、江雄、江青、郑祖华、栾有钧，及三位独立董事组成，会议选举中集集

团副总裁李胤辉先生为中国消防新一届董事局主席，委任江青先生为中国消防行政总裁（CEO）。

李胤辉指出，中集集团和中国消防是合作关系，应本着“一个事业、一个目标、一家人”的宗旨，以中国消防为平台，不断推动并完善中集集团的消防事业板块，最终形成全球领先的消防装备集团。

此次与中国消防的合作，中集不但据此获得了消防车业务发展的资本平台，还取得了中国消防车行业准入资质。未来双方将通过“中德良好互动实现优势互

补”加速双方协同以提升消防车业务整体竞争力、促进中集消防车业务的快速稳定发展。

中国消防是中国最大的消防车制造商之一，同时也是消防应急照明系统研发生产供应商、消防装备进口商、消防专业施工企业。中国消防于2002年8月在香港联合交易所上市（股票代码：00445），是中国消防行业首家上市企业，在消防车业务领域的生产制造、技术研发方面具有超过50年的历史沉淀，市场基础良好并具有较强的品牌影响力。

中集联合发起成立 中国首个企业反舞弊联盟

6月18日，在国内40余家媒体的关注下，“中国企业反舞弊联盟”在上海成立。联盟发起成员汇聚了中集、阿里巴巴、万科、美的、顺丰、碧桂园、世茂、复星集团等国内多个行业的标杆企业，以及广东省企业内部控制协会、中山大学等内部控制专业组织。

中集集团纪委书记刘震环作为企业代表首先致辞：合规经营是企业的首要社会责任。做到合规经营，需要良好的外部环境和社会力量的支持。当今中国经济领域舞弊欺诈现象严重，无数的案例与教训警钟长鸣。我们深刻认识到，仅作“一门户的室内消毒”，无法有效遏制并最终战胜“舞弊、商业贿赂”这一毒害全社会的“瘟疫”。希望各成员在“反舞弊、树诚信，保健康，促发展”的联盟宗旨下求同存异，把联盟建设成净化

中国企业生存环境的“民族统一战线”。其它企业代表和审计、内控、法律行业专家，也分别从不同角度谈了对联盟成立的认识和看法。

中国企业反舞弊联盟是首个由企业发起成立、以反舞弊为目标的民间非营利性合作组织，旨在通过创新和合作，帮助企业实施反舞弊行动和制度建设，推进资源共享，信息共享，搭建企业反舞弊经验交流平台，以共同建设廉洁的商业环境。

联盟成立后，将推动建立跨行业的廉洁从业信息交流与共享平台，定期开展交流与培训，共同提升联盟企业的反舞弊机制和管理水平；引导员工诚信从业、合法经营，共同推动廉洁从业在企业间和全社会的普遍认同。



“2015深圳高端制造企业院士行” 到访中集



由深圳中国工程院院士活动基地、深圳大学组织举办的“2015深圳高端制造企业院士行”活动，于10月12日到访中集。到访调研的有中国工程院院士钱清泉、中国工程院院士谭建荣、中国科学院院士翟婉明等专家。中集集团副总裁吴发沛、总裁助理黄田化等领导参加会议交流。

中国工程院和科学院是国家发展规划和政策的智囊团，参与《中国制造2025》的编制。此次院士行活动的主要目的是

依据《中国制造2025》，调研企业制造水平现状，了解企业发展的困难以及新的科技攻关发展方向和课题，将反馈、体现在国家后续的规划和政策中。在听取中集对《中集制造2025在行动》的汇报后，专家们对中集目前已经开展的数字化、自动化技术取得的进展表示肯定。同时，专家建议中集要发挥自身的优势，将智能制造技术和创新设计作为重点发展方向，探索中国智能制造的实施路径，成为国家的示范工程。

中集精益ONE模式小组荣获 “全国优秀质量管理小组”称号



在9月16-17号召开的全国第37次质量管理小组代表会议上，来自太仓中集的《超越队QC小组-消除门竖梁打砂漏打》代表中集集团被评选为“全国优秀质量管理小组”称号。

本次会议共有来自各省市、行业质协、各企事业单位及香港代表团共计1300余人参会。中集精益ONE小组经过前期行业质协的层层选拔，最终在本次大会上被中国质量协会、中华全国总工会、中国科学技术协会、中华全国妇女联合会认定为“全国优秀质量管理小组”。

2015深圳企业百强出炉 中集集团位列第8



由深圳市企业联合会与深圳商报共同主办的“2015深圳企业100强”排序活动近日开始公示。中集集团位列第8名，2014年度公司营业收入创历史新高，超过700.71亿元。其中，前三甲企业为中国平安保险、华为、招商银行。

中集在京发布2014年度社会责任报告 并荣获“履责五星级企业”评价



7月26日，2015中国工业经济行业企业社会责任报告发布会暨第二届中国工业企业履责星级榜发布会，在人民大会堂举行。

本次会议上，中集集团发布了2014年度社会责任报告。中国工经联、联合国工发组织正式发布了“2015第二届中国工业企业履责星级榜”，授予中集集团“中国工业行业履行社会责任五星级企业(2015)”称号。

此次中集发布的2014年度社会责任报告全面反映了过去一年来集团在追求自身发展的同时，积极践行社会责任，为社会及企业自身可持续发展所付出的努力及取得的成效，是集团与利益相关方全面沟通交流的重要载体。对于畅通企业与政府、行业、社会的沟通渠道，树立负责任上市公司形象，促进经济、社会、环境的和谐发展起到了重要作用。



新会中集“广东省多式联运设备工业设计中心”认证成功

继 2014 年荣获“广东省工程技术研究开发中心”和“广东省省级企业技术中心”两项省级重大科技创新平台资质认证后，新会中集再次获得“广东省多式联运设备工业设计中心”认证，标志着新会中集在基础技术研发创新、科技成果产业化及工业设计能力等方面均达到了省内同行业领先水平。8月11日，广东省经济和信息化委生产服务业处处长谭杰斌一行莅临新会中集调研，视察新会中集工业设计和技术创新情况。集团副总裁、新会中集总经理张宝清、新会中集副总经理姚谷等接待了谭杰斌处长一行。

交流会上，新会中集对工业设计和技术创新情况进行了汇报。截止目前，新会中集已拥有 300 多项关键核心产品技术和制造技术，持续创新形成多品种、多系列、多层次的产业结构，并以设计驱动创新研发，提高技术先进性，加强工业设计能力及

平台建设，同时，新会中集始终坚持绿色低碳环保的创新设计理念，通过跨学科合作，获得“省长杯”的概念、产业设计等奖项成果，激发了企业的创新动力，从而实现制造与服务的有机结合，转型制造型服务业。

谭杰斌对新会中集获得“广东省多式联运设备工业设计中心”称号表示了祝贺，希望新会中集在传统制造业基础上发展研发、品牌等高附加值、高技术含量、高收益等环节，努力推动设计成果转化，通过加强生产服务带动周边相关产业发展，为可持续发展做出贡献。

另外，谭杰斌一行还参观了模块化建筑展示区和模块化看台，实地感受到了新会中集的工业设计和技术创新能力。



中集青岛冷箱 - 山西太钢“前移库项目”签约仪式顺利举行



8月10日，由中集集团、青岛冷箱、青冷特箱与山西太钢不锈钢股份有限公司四方合作的“青岛冷箱——太钢前移库项目”签约仪式在青岛中集冷箱隆重举行。中集集团采购管理部总经理刘斌、

山西太钢不锈钢股份有限公司总经理张志方、青岛冷箱、青冷特箱总经理樊平燕出席仪式并签约，正式签署《关于山西太钢在青岛中集冷箱设立前移寄售库的协议》。

“青岛冷箱-太钢前移库项目”是一项创新的钢材库存管控项目，该项目以中集与太钢的良好合作关系为依托，借鉴寄售行业的操作模式并加以改进，在互惠共赢的基础上探索建立的新型产供销关系。

中集青岛冷箱首创“混合环保发泡剂冷藏集装箱”闪亮登场



随着世界各国对环保的重视程度日益增加，冷藏集装箱的环保发泡剂替代成为大势所趋。中集冷藏集装箱企业自 2015 年 1 月起，全部采用环戊烷 (CP) 环保发泡剂替代 141b 发泡剂。但随着环戊烷发泡冷藏集装箱的推广应用，该箱体漏热较大、运输过程中需要消耗更多能源的缺陷也逐步暴露。许多客户都提出，希望有更好的解决方案出现。

秉承“以客户为中心、为客户创造价值”的理念，青岛冷箱技术团队对此问题剂

进行了技术攻关及研究，并大胆提出了用混合发泡剂替代的设想，经过长达半年多的小批量试验验证，综合各种性能测试结果以及成本影响统计，今年 6 月最终确定了混合比例，作为客户推荐方案。

与传统的环保发泡剂箱体相比，中集首创的混合环保发泡剂箱体不仅实现了保温性能的明显改善，也有效的控制了运输成本的增加，使之完全符合客户要求。因此，混合环保发泡剂箱体一经向客户推荐，即被 CRONOS、Triton、SeaCube、

TAL、Hamburg-sud 等主流客户所认可。截止 8 月份，已生产约 15000 台混合环保发泡剂的冷藏集装箱，并申请了一项发明专利。

预计随着低能耗混合环保发泡剂冷藏箱的投放和使用，后续会有越来越多的客户乐于接受并大批量应用。中集用实际行动与创新精神再次履行了负责任企业的庄严承诺。

中集青冷特箱打造“中欧铁路箱”助力“一带一路”建设

近日，青岛中集特种冷藏设备有限公司（以下简称青冷特箱）紧抓机遇，适时推出了一款适合中欧铁路运输的新款冷藏集装箱产品，并借力上海 Intermodal 展会，成功推向市场。该产品一经展出，其独特细致、贴心的创新设计，吸引了众多客户的目光。

青冷特箱将其命名为“中欧铁路箱”，该产品配置柴电机组，其超大容积 800 升油箱被置于独立的保温室，可满足连续 20 天运行无需中途加油，保温室前墙设计可拆卸便于维修。这款产品结构与功能的独创性优势在于其多功能保温室的设计，解决了众多难题，主要体现在以下三个方面：

优势一，零下50℃极寒环境冷机正常运转，避免停机货损。

中欧铁路沿线气候恶劣，昼夜温差大，外置油箱在此环境下，即便使用 -40# 燃油，也会凝固导致冷机无法工作。而青冷特箱设计的产品将油箱巧妙的置于独立的保温室内，通过温度调控装置，使燃油能适应极端恶劣的工作环境，即便是 -50℃ 乃至更低的温度下，使用 -20# 柴油即可正常工作，避免了停机货损风险，并降低了油耗成本。

优势二，防盗防撞，保证运输安全。

中欧铁路全程超过 1 万公里，单程时间超过 15 天，沿途停靠次数多，时间长，油箱偷盗时有发生。此外，全程的两次换轨均通过吊装完成，操作过程中难免发生碰撞，而外置油箱往往难以承受。而油箱内置设计，通过独立的保温室，既可以避免偷盗，也免于油箱受到碰撞，这种防盗防撞的设计对于保证货物的运输安全尤为重要。

优势三，更多部件保温设计，延长使用寿命。

设计新颖的独立保温室，一方面放置油箱，另一方面也可将油泵等重要易损部件放置其中，大大减少了极端环境对其造成的恶劣影响，保证了零部件的工作的性能，延长了使用寿命。

目前此款产品已经获得专利授权，并正运行于中欧铁路线。预计未来 3-5 年内，需求将快速增长，每年将超过 1000 台，市场前景极其广阔。



中集车辆亮相2015俄罗斯商用车展



9月8日，俄罗斯商用车展 Comstrans 在莫斯科 Crocus Expo 展览中心开幕，中集车辆首次亮相俄罗斯。

本次车展由 MEDIAGLOBE (Russia) 和德国慕尼黑博览公司共同组织，是俄罗斯和原 CIS 国家规模最大、最具行业权威的商用车领域展会，全球知名品牌的商用车生产厂商每 2 年在此齐聚。

本次展会，中集车辆展示了侧帘车及搅拌车上装两款产品，向外界传递了中集车辆进军俄罗斯市场的决心。由中集凌宇生产的水泥搅拌车受到俄罗斯和中亚等客户关注，客户表示有意向与中集形成配套合作，共同开拓俄罗斯及周边市场。同时，展会期间，中集车辆和俄罗斯最大的物流公司商定了后续合作意向。

梁山中集东岳参加第十一届中国（梁山）专用汽车展览会

9月17日，第十一届中国（梁山）专用汽车展览会开幕式在梁山工业园区隆重举行。作为中国专用汽车产业基地的龙头企业，梁山中集东岳应邀参加了展会。

全国主要牵引车生产企业、各类特种车、专用车及著名零部件生产商等 240 多家相关企业参展，展会着力推出了一批专用车、特种车、零部件精品。

本届展会由中国汽车工业协会、山东省汽车行业协会主办，济宁市专用汽车制造行业协会、梁山县专用汽车行业协会承办，中国一汽、中国重汽协办。中集集团、中国一汽、中国重汽等

本届展览会，梁山中集东岳展示了自主研发、科技含量较高的 16 台展车，再次受到了同行企业和广大客户的一致好评。

中集车辆（山东）有限公司荣获第三届章丘市市长质量奖



9月28日，中集车辆（山东）有限公司荣获第三届章丘市市长质量奖。

章丘市市长质量奖的评定按照国务院《质量发展纲要（2011-2020年）》、《章丘市市长质量奖管理办法》的整体要求，历经企业申请、申报资格审查、专家现场评审、预选名单公示等评审程序确定最终评审结果。

中集安瑞科 成功收购南通太平洋海工股权



8月27日，中集安瑞科控股有限公司与南通太平洋海洋工程有限公司的三家股东（春和控股集团有限公司、太平洋造船集团有限公司和 SOEG PTE. LTD）在中集集团总部签订正式股权转让协议。根据协议，中集安瑞科将首先以 4.43 亿元人民币收购太平洋海工 63.31% 股权，并拟在 3 年后收购剩下股权。

太平洋海工成立于 2006 年，一直致力于海上石油 天然气储运及生产装备的研发、设计、建造和交付，目前拥有领先的

IMO C 型液货舱设计和制造能力，中小型 LEG/LPG/LNG 运输船液货系统生产设计、制造和整船交付能力，海洋油气模块的生产设计及制造能力。

本次收购将提升中集安瑞科在天然气装备领域的全产业链能力和总体竞争优势，对中集安瑞科未来发展具有深远的战略意义。

更多详情，请见本刊专题报道栏目。

国家重点项目“FSRU-LNG再气化 科研模块”开工仪式在中集安瑞科举行

10月15日，国家工信部“FSRU-LNG再气化科研模块项目(UY017)”开工仪式在中集安瑞科 SOE 启东基地举行。

FSRU-LNG 是一种新型天然气运输和存储装备，由国外公司和高校研究单位研发的 FSRU-LNG，既是天然气运抵使用方的“船舶”，也可作为海上终端向岸上供应天然气。其优点是既可以减少运输过程中终端受制于发电厂、工业区和人口密集区的弊端，还可降低运输成本，减少卸货次数，更经济和安全。

《FSRU-LNG 再气化模块总体设计关键技术研究及相关设备研制》是在国家政策鼓励新兴高端产业关键设备研发制造的背景

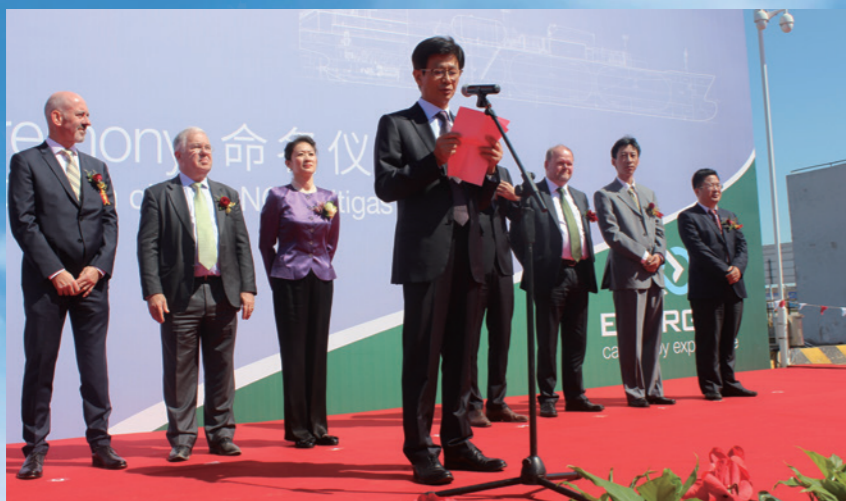
下，为实现自主设计及国产化，于 2012 年由 SOE 和上海利策科技公司联合申报并获立项和资金支持的科研项目。

“该科研模块是国家重大科研项目，对实现国家再气化装备的产业化有重大意义。” SOE 董事、春和集团副总裁张明华在汇报会上说，“本项目将严格按照应用产品标准进行设计与建造，SOE 将积极开发潜在客户，促进该科研模块运用到实际使用中”。

目前，该项目已经进入了再气化模块的生产建造阶段。SOE 与上海利策合作，掌握了一系列核心技术，开创了国内首例，也标志着国内再气化 LNG 模块领域的自主设计已实现了国产化。



中集安瑞科举行“无畏号” LNG船命名仪式



10月15日，中集安瑞科新近收购的南通太平洋海洋工程有限公司（以下简称中集安瑞科 SOE）举办了第三艘 27500m³ LNG 船(S1017)命名仪式。中国进出口银行上海分行行长李莅女士为新船揭幕，“JS INEOS INTREPID(无畏号)”正式面世。

该船由中集安瑞科 SOE 与太平洋造船(SSG)联合承建，合同订单共 6 艘，今年已向丹麦船东 EVERGAS 成功交付了 2 艘，此次命名的“无畏号”，是该系列船的第 3 艘，它仍将由英力士公司 (INEOS) 负

责运营。该船型集多项创新设计于一体，采用液化天然气双燃料推进系统，优化的 ECO 船体设计方案，显著降低排放量，凸显出安全、环境友好和高效操作的优势。它的研制不仅奠定了中集安瑞科 SOE 在世界中小型液化气船装备领域的核心地位，同时也彰显了中集安瑞科 SOE 与国内外各合作方合作共赢的新成果。

中集安瑞科总经理刘春峰在命名仪式表示：“这是 SOE 正式加盟中集安瑞科公司后的首次命名仪式，我们相信中集集团与春和集团的强强联合，将为 SOE 注入更大的活力和动力，为 SOE 的发展开拓更广阔的空间。”



印尼PGN LNG来访中集安瑞科，共商LNG应用合作



7月上旬，印尼国家天然气公司（PT PGN LNG INDONESIA，下文简称 PGN LNG）总裁 Mugiono 先生率代表团来到中集安瑞科，参观了中集安瑞科 LNG 业务各相关生产基地并与中集安瑞科共同探讨了关于 LNG 应用的合作。

在7月9日的考察沟通中，中集安瑞科的 LNG 应用解决方案、TGE 公司的项目案例、中集融资租赁平台的金融支持手段和成功案例，引起了 Mugiono 的浓厚兴趣。他表示，希望中集集团和中集安瑞科可以参与到他们的业务发展中来，提供包括金融在内的成套解决方案，未来能将中集安瑞科成熟的产品解决方案和中集的金融融资服务应用到印尼的绿色能源的使用中来。

中集安瑞科控股总经理刘春峰向 Mugiono 建议，利用好中集集团和中集安瑞科的制造能力、工程能力、解决方案能力和金融能力，尤其是利用好政府信贷，更好的为规模项目提供打包的系统方案。

中集安瑞科董事长高翔在与 Mugiono 沟通时强调，中集安瑞科是个国际化的企业，但能源装备领域国际化能力依然需要不断建设。中集安瑞科一直将印尼视为非常重要的海外市场，并计划在印尼成立本土公司，更好地服务于印尼的天然气业务发展。

PGN LNG 此行进一步加深了对中集安瑞科的了解和信赖，双方对印尼未来 LNG 产业和 LNG 应用项目的发展有了更为清晰的共识，增强了双方合作共赢市场发展的信心。

注：PGN LNG 是 PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk（印尼国家天然气公司）下属子公司。PGN 业务范围涵盖天然气的上游采送、中游的运输和液化，到下游的气体分销、LNG 和 LPG 出口，业务涉及天然气全产业链。PGN LNG 成立于 2012 年，主要开发 PGN 的 LNG 业务，包括天然气液化、LNG 储运和再气化，以供应 PGN 的主营业务燃气运输分销。



中集安瑞科 “国内首套吉曼 (ZIEMANN) 糖化项目”落户吉水百威工厂

9月8日，由中集安瑞科旗下南通中集安瑞科食品装备有限公司（以下简称中集安瑞科“食品装备”公司）承包的国内首套吉曼 (Ziemann) 糖化——百威英博集团吉水项目一次性投料成功。

百威英博全球固定资产采购总监 Serge Deboot 对该项目给予了高度评价：“干得好！这是中集一个漫长的转型过程，是你们加速了这一切的实现。我相信未来我们一定会有更多的合作机会。”

吉水糖化项目肩负吉曼品牌时隔十年再次进入中国市场的使命，该项目的设计、制造、安装、调试、试生产都由中集安瑞科“食品装备”公司独立完成。该公司前身是南通中集大型储罐有限公司，是两大国际领先啤酒酿造交钥匙工程品牌 Holvrieka 和 Ziemann 的亚洲公司。

中集安瑞科完成 中国首批出口南美洲LPG罐车交付



7月30日，随着最后一批27台LPG半挂车装船离港，中集安瑞科“宏图”承制的委内瑞拉国家石油公司(PDVSA)62台ASME半挂车全部交付。该项目从2014年3月启动，由中集安瑞科“宏图”首次按照ASME标准制造出口LPG罐车，也是中国首批出口南美洲委内瑞拉的LPG罐车。

此次出口PDVSA的LPG罐车严格按美国ASMEU设计罐体，参考美国DOT规范设计整车，整车外形典型美式结构，是中集安瑞科“宏图”获得ASME标准认证后首次按ASME质量控制体系实单出口操作。本项目产品的成功研发，一是突破了国产液化气体运输半挂车的结构和标准规范；二是解决了美式结构、美标高强钢材料、安全附件及系统装置分别在设计、制造、安装中遇到的问题；三是执行了完整的ASME质量控制体系建造过程；四是打开了南美LPG产品市场。

62台产品先后分三次发运，整个项目历时17个月。PDVSA第三方公司在产品出厂前质检时，对中集安瑞科“宏图”精湛的生产制造能力给予高度认可。

中集安瑞科罐类产品 成功中标中石化采购项目



10月12日，中集安瑞科“宏图”成功中标中石化液化天然气(LNG)压缩空气缓冲罐等罐类产品采购项目。至此，中集安瑞科“宏图”的产品已正式进入中石化产品采购目录，为日后公司其它产品进入中石化物资采购网打开了良好局面。

我国首座海外总包建造的 自升式钻井平台在里海开钻

10月16日，中集来福士总包设计建造的自升式钻井平台“Caspian Driller”在里海的土库曼海域LAM-F井口开钻。

“Caspian Driller”的关键部件在烟台建造，总装调试在俄罗斯阿斯特拉罕的KB船厂完成，是我国首个海外总包建造的高端海工项目，也是俄罗斯当地28年来建造的最大海工项目，是中俄在海工装备领域合作的成功范例。

该平台主船体长59.745米、宽55.78米、高7.62米，桩腿总长99米，总重约8600吨，居住模块共4层，可容纳100人，入

级美国船级社(ABS)。平台主要由主船体、居住模块、桩腿、桩靴、直升机平台及钻井包组成。

“Caspian Driller”交付后，由中集来福士设立的土库曼斯坦团队运营，这也是我国在里海首座自主运营的自升式钻井平台。

该平台成功开钻，标志着我国海工企业从“平台制造”跨入“平台运营”。这样一座中俄合作建造的钻井平台，由中国公司在里海为土库曼斯坦提供海上钻井服务，极大丰富了“一带一路”的内涵。



我国首座北极海域半潜式钻井平台 “维京龙”完成试航

10月16日，由中集来福士建造的我国首座北极海域半潜式钻井平台“维京龙”（North Dragon）完成全部试航任务，返回烟台基地，此次试航仅用时14天。

试航期间，由中集来福士、挪威 North Sea Rigs As 公司、挪威船级社、西门子、康斯伯格等组成的200余人试航团队，共同完成了平台推进器系统、动力管理系统（PMS）、动力定位（DP）、高级发电机管理系统测试（AGS）、故障分析（FMEA）等70个大系统的调试和报检。

对于拥有第三代动力定位系统的钻井平台，通常动力定位、故障分析测试项约在100项以内，而“维京龙”测试项为129项，超出新加坡、韩国同类平台测试项约30%。此外，按照挪威船级社规范，只要求平台测试单舱失效。而“维京龙”进行了多舱同时失效且保证平台精确定

位的测试，最大程度保障了平台系统的冗余性和可靠性，这在业内尚属首例。

“维京龙”采用GM4-D设计，中集来福士拥有80%自主知识产权。GM4-D是中集来福士依照挪威北海和北极圈内巴伦支海海况设计，能够抵御北海百年一遇风暴。船东方挪威 North Sea Rigs As 公司总经理 Stephen Adshead 称：“这一设计总结了近十年来北海恶劣环境半潜钻井平台项目经验，是挪威北海这一成熟主流市场新一代半潜钻井平台的代表，符合石油公司应对复杂作业的要求”。

“维京龙”是我国深水平台设计建造进入新的发展阶段的标志产品。它是我国首个真正意义的EPC总包深水半潜式钻井平台项目，包括对钻井系统的集成试航负责，它标志着我国深水平台真正进入定型批量化设计建造。



中集来福士交付两艘5万吨级半潜船



7月17日，中集来福士向信群集团和振华重工同时交付两艘5万吨级半潜船。交付后由加华海运运营，近日将前往巴淡岛为俄罗斯亚马尔项目执行运输任务。

这两艘“姊妹船”由信群集团提供概念设计、上海船舶研究设计院完成基础设计，中集来福士完成总装设计建造。船长216米，型宽43米，型深13.35米，设计吃水10米，货物甲板潜深13米，设计航速13.5节，入级美国船社（ABS），

配备DP2动力定位系统、无人机舱和全可移尾浮箱，可满足大型海上石油钻井平台、大型舰艇、龙门吊、预制模块构件等超长、超重、超大型设备的运输要求，还能进行浮托安装等海上安装作业。中集来福士建造的海工平台已有8座是通过此类半潜船运往全球作业。

该型船采用柴油机常规动力推动，单尾鳍，相比其他电力推进的半潜船性能更可靠，油耗更省，运营管理更方便。可拆卸的浮箱和烟囱设计，使该船装卸货更灵活。配备的两个全回转推进器，除满足动力定位功能外，还使该船具备了动力冗余功能，即使主机动力失效，仍可保持不小于7节的安全航速。

这两艘船设备国产化率达到87%，其中主推进系统采用武汉船机的全回转推进器，中国南车的电机及变频器首次在海工项目上应用。两艘半潜船分别以16天和13天完成试航，在试航试验中，国产设备运行良好。



自主设计“胜利90米自升式钻井平台”在中集来福士开工



7月16日，中集来福士为中石化胜利石油工程有限公司海洋钻井公司建造的“胜利90米自升式钻井平台”在烟台基地开工。

该平台由中石化集团胜利石油管理局钻井工艺研究院自主完成基础设计，中集来福士完成详细设计、生产设计和总装建造。平台最大作业水深90.4米，最大钻井深度9144米，满足120人居住，可适合于世界范围内7~90.4米水深海域的钻井作业，入级中国船级社。

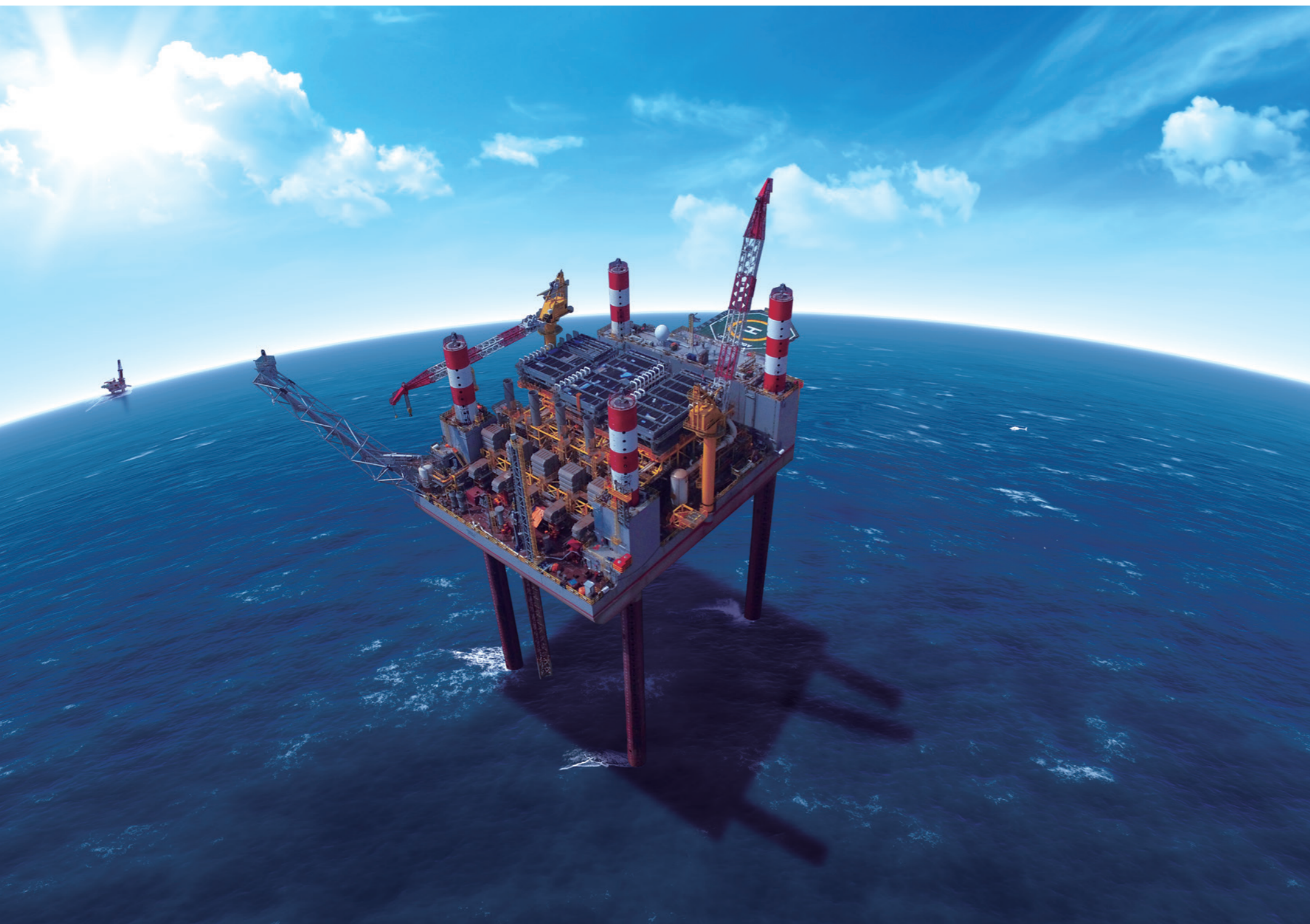
该平台是2012年中石化与中集来福士签署战略供应商合作协议以来，中集来福士承建的中石化第二个大型海洋钻井平台项目。第一个项目“新胜利一号”自升式钻井平台于2014年6月投入作业以来，共钻22口井，完成钻进尺45279米，成为了胜利海洋钻井的明星平台。

中石化胜利工程公司副总经理史建刚表示，“胜利90米自升式钻井平台”的开工建造，实现了胜利海上钻井平台由50米水深向90米水深、由桩腿式结构向桁

架式结构的“双突破”，为胜利海洋钻井组建“型式结构合理、水深配置合理”的海洋石油铁军打下了坚实的基础。

该平台是中集来福士建造的第17座自升式平台。此前中集来福士已交付的10座自升式钻井平台，现已分布在渤海湾、波斯湾和里海作业。

中集来福士自主设计“双燃料” 气体压缩平台将赴墨西哥海域作业



8月28日，中集来福士为马来西亚沿海工程公司 (Coastal Contracts) 自主设计建造的自升式气体压缩平台 AGOSTO-12 在龙口基地命名，近日将开赴墨西哥海域作业。

该平台采用中集来福士的 TAISUN200B 设计，总长 75 米，型宽 50 米，最大作业水深 55 米，气隙 19 米，入泥深度 15 米，设计波高 16.5 米，采用四条圆筒式桩腿支撑，单腿提升能力 3200T，风暴支持能力 6000T，可在墨西哥湾夏季 3 级飓风（57.6 米/秒）恶劣海况下工作，入级美国船级社。

该平台由中集来福士根据客户需求自主设计，为满足作业水深大、海况恶劣、提升能力强等技术要求，设计了世界上直径最大的圆柱型桩腿，桩腿长 112 米，直径 4.5 米，集成了由武汉船机设计生产国内最大的液压插销式升降系统，并采用小桩靴、深入泥设计，提高强度且易于拔桩，插桩实现对角桩腿互换无压载水预压，较单腿压载水预压节省 75% 的

预压时间。为满足日处理伴生气量 2 亿立方英尺的要求，设计了相当于 9 个篮球场的甲板面积，立体布置了 2700 吨的气体处理模块，解决了模块与平台错综复杂的管电连接难题，集成各方完成多界面的系统联调。平台采用绿色环保双燃料主机，可利用工作中回收的油田伴生气作为燃料，有效降低硫化物等的排放，大大减小环境污染，降低运营成本。

在国产设备配套上该平台实现了新的突破，配置了海华电子的导索系统、郑州天时泵塔提升装置、江阴卧龙的救生艇等国产设备。设备国产化率达到 60%。

该平台已获得墨西哥国家石油公司 8 年租约，交付后将开赴墨西哥的坎塔雷尔 (Cantarell) 油田作业，由墨西哥的 TRESE 和 NUVOIL 联合运营。这个油田每天有大量伴生气需回收利用，该平台可以将这些伴生气处理压缩，回注入油层，增加产油层压力，提高油田采收率。该平台是海上油田伴生气回收利用的有效解决方案。

美国夏威夷市长一行访问 中集物流工厂



10月14日，美国夏威夷市长 Kirk Caldwell 先生一行 11 人到访中集物流工厂。中集集团副总裁张宝清、现代物流总经理刘明田热情接待了远道而来的客人。

Kirk Caldwell 市长此行的主要目的是为了了解夏威夷流浪汉的收留住所以及市政立体车库的建设问题。中集物流向客人充分展示了房箱在各领域的成功案例、广泛用途和专业的房箱解决方案。Kirk

Caldwell 一行对中集房箱的专业化和成功案例表示高度肯定。

随后，Kirk Caldwell 一行参观调研了中集物流工厂生产车间。

中集空港北方基地落成仪式 暨民航协发新品发布会成功召开

10月22日，以“新基地、新福祉、新征程”为主题的中集空港北方基地落成仪式暨民航协发新品发布会在京郊大厂潮白河经济开发区隆重举行。来自各级政府、中集集团、华夏幸福基业、国内外各大机场、中集空港战略合作伙伴等单位近 300 人参加本次活动。各位嘉宾共同收获新产品发布的喜悦，播种中集人在新基地创业的希望。

中集空港板块管委会委员、民航协发机场设备有限公司董事长、德国齐格勒消防车辆集团董事总经理栾有钧指出，中集空港北方基地的落成，将会是中集空港板块的又一次跨越，基地将倾注于中国机场装备制造业，借助京津冀一体化的东风，创造更新的价值，打造“中国制造”崭新的名片。

中集集团副总裁李胤辉等主要领导共同浇注冰雕，启动仪式。中集空港板块管委会执行委员、执委会主任郑祖华宣布新基地落成。

随后，民航协发机场设备有限公司 KB-G4270 小型摆渡车和 KB-G6300EV 纯电动摆渡车权威发布，两款车辆采用全铝车身结构、全新的外观和内饰设计，体现科技感的同时增加舒适性，纯电动摆渡车采用国内纯电动产略结盟的形式进行开发与推广，提供纯电动摆渡车全套解决方案。

此次中集空港北方基地落成仪式暨民航协发新品发布会的圆满举办，标志着中集空港装备已成为全球最具竞争力的机场设备供应商。



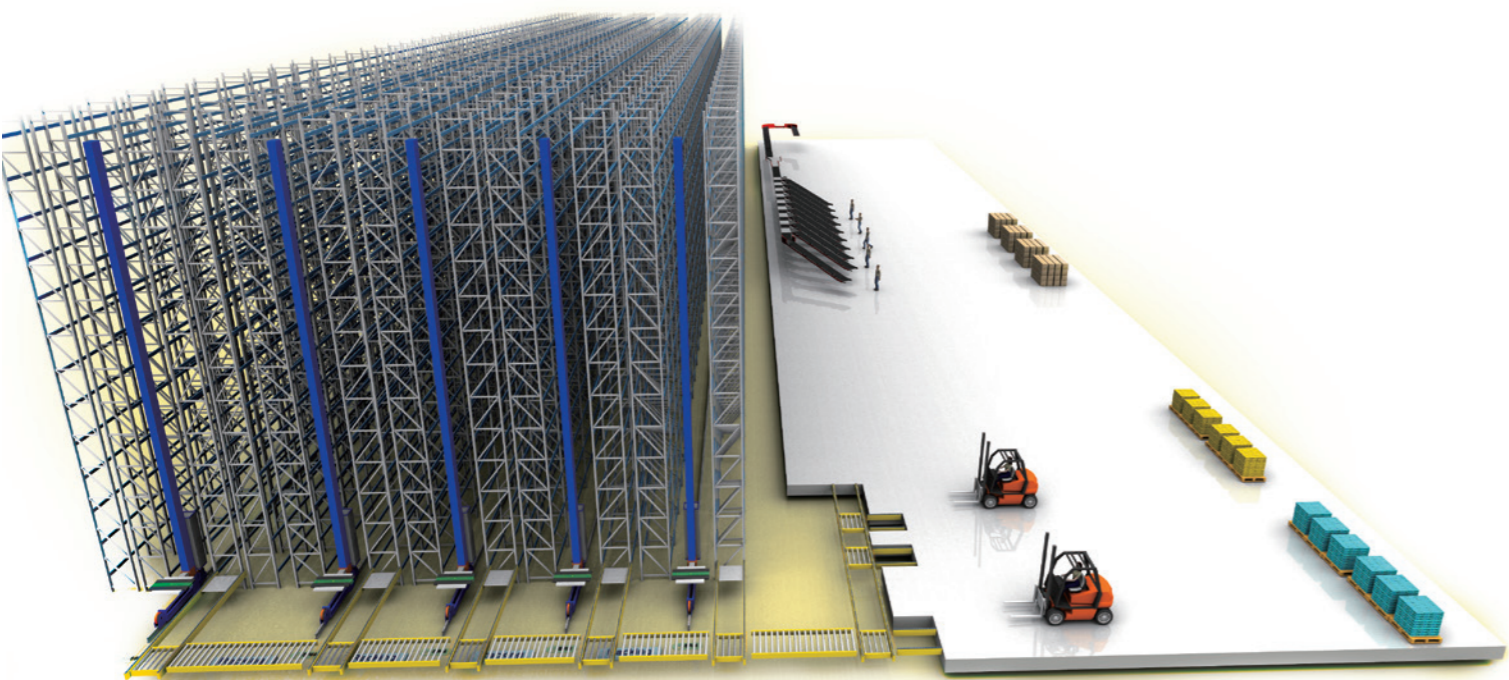
中集天达云南大理新储物流园 立体仓库项目圆满竣工

7月14日，由中集天达物流系统工程有限公司公司承建的云南大理新储物流园立体仓库项目进行了竣工验收。验收小组认真查验了项目的施工资料，现场实地验证了项目的施工质量和交付产品的各项性能指标，一致认可该项目施工规范、质量可靠，满足合同和相关规范的要求，验收合格！

大理新储物流园位于8级地震烈度地区，立体仓库高30米，项目实施的技术和安装风险都极大。深圳中集天达物流凭借自身在物流装备行业20多年的技术积累，基于模块化产品，采

用先进的有限元分析优化，并经过严谨的厂内架设试验和严格现场安装质量控制，成功攻克超高堆垛机的制造和调试难点，达到了既定目标。

在竣工验收会议中，建设方、监理方和专家团队对中集天达物流的产品和技术多次给予肯定，客户表示现场项目团队积极主动，精益求精，能时时以专业高效的态度配合客户提出的每一次质疑并予以实时解决，同时希望以该项目为基准为双方的后续合作树立良好标杆。



新会“中集智库” 招商展示中心盛大开放

10月26日，“中集模块化建筑研究院”（对外招商推广名：新会“中集智库”）招商展示中心盛大开放。开放当天，新会区委区政府主要领导及政府各部门领导、中集集团在江门的企业、中集集团合作企业、拟入驻企业、商会、金融部门以及各大媒体代表近百余人率先参观

了展示中心。中集集团副总裁张宝清出席并致辞。

新会“中集智库”项目投资商中集模块化建筑设计研发有限公司系中集产城集团和中集集装箱控股公司的合资企业。项目定位为“中集模块化建筑产业园”，

此外，还将引进智能装备、激光、移动互联网、新一代电子信息等高科技产业。

项目位于新会南新区核心，占地50亩，总建筑面积约11万m²，是中集产城集团继深圳、上海、青岛、东莞等地系列产业园后的又一新作。项目规划的物业主要有产业办公、联排别墅、SOHO公寓和配套商业等，有望成为江门产业办公新名片。



中集云创业公司举行开业揭幕仪式



9月8日，东莞市中集云创业产业园投资管理有限公司开业揭幕仪式暨第一届董事会第一次会议在东莞松山湖中集智谷顺利举行。

中集云创业公司6位董事会成员：中集集团总裁助理秦钢、中集财务公司总经理张力、中集产城集团副总经理魏俊、厦门弘信集团总裁顾剑玉、东莞松山湖控股常务副总经理林爽、中集云创业公

司总经理陈晓东共同为公司开业揭幕。随着红幕徐徐拉开，标志着酝酿了2年的东莞市中集云创业公司正式运营。随后，公司在中集智谷多功能厅召开了第一届董事会第一次会议。

今年5月28日，中集智谷隆重举行了中集产城云创业服务平台发布暨首批入园企业及平台战略签约仪式。中集云创业公司是由中集产城集团、厦门弘信集团

及松山湖控股公司三方强强联合打造的产业生态圈服务平台。公司通过整合优势资源，重点为“工业4.0”智能装备、新能源、海洋产业、移动互联、金融、大健康等6大产业提供园区、战略、金融及咨询服务。

未来，公司将努力打造“中集云创”这一产业园运营品牌，致力于为“大众创业，万众创新”提供全方位的优质服务。

联合卡车携手Ziegler登陆中国消防展



继6月亮相汉诺威世界第一消防展之后，10月20日，联合卡车与Ziegler联合研发的多功能城市主战消防车再次登陆2015中国消防展。

本次展出的多功能城市主战消防车，由Ziegler与联合卡车按德国标准联合研发，采用联合卡车消防车底盘。据悉，这也是目前唯一一款被世界主流消防车生产企业选用的国产消防车底盘。虽是国内

重卡领域新军，但经过欧洲市场检验的联合卡车消防车却丝毫不落下风。消防泵、消防炮及相关消防设备由Ziegler制造，百年品质；当然，在最为重要的动力性方面，联合动力低转速大扭矩技术的成熟运用使该车在同等排量同功率的情况下，有更加充足的动力应付各种突发情况。

本届展览会共有来自20个国家和地区的601家生产厂商和科研、检测及认证机

构参展，展出近年来国内外最新开发、研制的各类新型消防车、抢险救援器材、消防员个人装备以及火灾报警设备、灭火设备和防火材料，同时还将展示多项新的防火灭火技术，仅消防车辆就有230辆参展。

依托中集集团、中国消防的雄厚实力与丰富的市场资源，Ziegler与联合卡车联合研发的此款多功能城市主战消防车的前景可以预见。

联合卡车亮相俄罗斯国际商用车展

9月8日-12日，俄罗斯国际商用车展在莫斯科举行，联合卡车6X4 CNG自卸车在展会上备受瞩目。

俄罗斯燃气资源丰富，且俄政府也正在大力推广天然气汽车的使用，联合卡车正是希望借此契机进入俄罗斯市场。据悉，此次参展的燃气车只有联合卡车

和斯堪尼亚各展出一款，6X4 CNG自卸车目前已完成OTTC认证。此次参展，现场参观者和行业人士对联合卡车的水平给出了很高的评价，并有客户意向购买一批牵引车。

俄罗斯国际商用车展由MEDIA GLOBE (Russia) 和德国慕尼黑博览公司共同组

织，2年一届，定期在莫斯科Crocus展览中心举办，至今已有14年的历史，是俄罗斯和CSI国家规模最大、最具行业权威的展会。每年，全球知名品牌的商用车生产厂商都会在此齐聚一堂。



中集安瑞科加速构建海陆一体化的天然气装备产业链

中集安瑞科于8月份正式收购南通太平洋海洋工程有限公司（下称“太平洋海工”）。这是继收购南京扬子石化设计工程公司、四川金科深冷设备工程有限公司、辽宁哈深冷气体液化设备有限公司之后，中集安瑞科在国内能源装备领域又一重大的战略性资本运作。

中集集团总裁麦伯良指出，本次项目开启了中集集团和春和集团之间合作的良好开端，未来两个集团之间将会迎来更多、更好的合作机会。并表示：“中集集团将为中集安瑞科与春和集团的合作提供集团层面的各种支持，期待双方共同努力，制定更加进取的工作目标，用

实际行动和业绩成果证明今天的决策是正确的，未来的太平洋海工将会有非常光明的发展前景。”

同时，本次收购将帮助中集安瑞科快速构建海陆一体化的天然气装备制造和工程服务能力，提升总体竞争优势。对中集安瑞科未来发展具有深远的战略意义。

太平洋海工：全球领先的液化气船制造企业

太平洋海工在海上石油/天然气储运及生产装备的研发、设计和建造方面具有良好的业绩和市场地位，与法国道达尔、

法国Technip、德国Hamworthy、意大利Saipem、德国Hartmann、希腊Eletson等国际一流的油气公司、船东、物流公司建立了良好的合作伙伴关系。

作为全球领先的中小型液化气船（乙烯/LPG/LNG船）制造企业，太平洋海工具有先进的液货舱设计和制造技术，迄今已交付中小型液化气运输船16艘。在手订单20艘，在手订单数量目前排名全球第二。

同时，公司在海洋油气模块（如FPSO上部模块、FSRU再气化模块等）制造领域也处于国内领先企业行列。特别是在FPSO上部模块的建造工艺上，公司耗时



两年多时间通过了全球四大石油化工企业之一的法国道达尔公司的质量体系认证，成为道达尔在中国境内的 FPSO 模块的第一家合格供应商（目前仅有两家）；在能源钢结构领域是法国 Technip 国内合格供应商之一。

合作：强强联合，优势互补

中集安瑞科自成立以来，一直致力于发展能源装备和工程业务，形成 LNG\CNG 陆上较为完整的产业链能力覆盖。水上天然气产业方面，虽然公司 2015 年刚刚成功承建了国内首艘自行设计建造的 14000 立方米 LNG 运输船的 2 个 7000 方的 C 型舱罐体，但在 C 型舱基础设计、技术、批量制造等方面，能力依然有待提升。

太平洋海工的加盟，恰恰弥补了中集安瑞科在 C 型舱、系统设计、整船制造等方面的不足，提升整体能力，积极开拓海洋、船舶类装备的研发、制造及整船 EPC 等业务，从而实现公司 LNG 装备制造业务由陆地向海上的拓展，巩固公司在 LNG 装备制造领域的全产业链优势和行业领先地位。同时能促进中集安瑞科实现快速构建海陆一体化的天然气装备制造和工程服务能力，提升总体竞争优势。

对太平洋海工而言，中集安瑞科在资金、管理体系、能源市场、优秀人才等方面的优势为其发展输入新鲜血液，解决太平洋海工的发展瓶颈，助力太平洋海工的未来业务发展。

更重要的是，双方在发展水上天然气产业的战略方向上，有着高度的战略契合度和共识。虽然受油价下跌、气价上涨的因素影响，行业受到一定的冲击，但中长期来看，雾霾压力下，天然气等清洁能源行业前景依然看好。

因此，本次收购可谓是强强联合，优势互补。

期待：协同发展，共创未来

中集安瑞科董事长高翔在签约仪式上表示，中集安瑞科将为太平洋海工提供多层次、全方位的支持，协同发展，共创未来，为公司的发展奠定更坚实的基础和更高的发展平台。

中集安瑞科总经理刘春峰也指出，该并购项目符合国家发展能源产业的大政方针，有利于双方携手打造天然气全产业链能力布局，因此对双方都具有深远的战略意义；并表示中集安瑞科有信心做好并购后融合作，和春和集团一起强强联手，做大做强太平洋海工。

“这次合作将开启中集集团和春和集团之间的合作篇章。”春和集团董事长梁小雷说，“相信在双方共同努力下，本次合作一定会带来 1+1>2、甚至是 1+1>3 的协同效益，给太平洋海工带来全新的发展机遇。”

经济视野 文化追求

深圳商报

SHENZHEN ECONOMIC DAILY

深圳报业集团主管、主办 深圳商报社出版

深圳特区成立 35 周年，“向创业者致敬”系列报道——

麦伯良： 怀揣“做世界第一”梦想

深圳商报 记者 谭玲娟



提起麦伯良，很多人都以为这位在中集任职 20 多年的总裁是位老人，其实，麦伯良今年只有 56 岁。

麦伯良大学毕业后便进入中集，32 岁走马上任当总裁，率领中集从一家濒临倒闭的小企业一路披荆斩棘，成为当今中国乃至世界装备制造业的翘楚。若论起中国职业经理人这个职位，麦伯良堪称中国改革开放后最早一批职业经理人。在中集奋斗 30 年，其间经历太多风云变幻，麦伯良将一生事业追求与中集的发展融为一体。

梳理历史脉络，麦伯良领导下的中集始终站在创新变革的时代最前沿。在“做实制造业”的基础上，中集发挥大公司、大平台优势，整合国内外资源，多业务领域呈现向现代服务业、产业孵化平台等新领域全面渗透的格局。当前，中集的融资租赁业务、中集智谷、中集车辆园等商业模式遍布国内。深圳商报记者了解到，身处广东自贸区前海片区，中集有意联合国际资本及外部优势资源，以国内高端海工龙头企业的行业身份，

凭借自贸区前海蛇口片区诸多政策便利，先行先试打造国际级海洋金融服务中心，助力深圳海洋强市建设、打造“一带一路”桥头堡。

中集并非麦伯良创立，然而在中集最困难的时候，却是年轻的麦伯良等人带领着仅剩的59人坚持生产，怀揣“做世界第一”的梦想，在20多年后让中集跻身中国的国际化大企业行列，集装箱、空港设备等多项业务成为名副其实的全球第一，业务遍及八大板块，年营收超过700亿元。如今的麦伯良仍然在为中集制定未来三到五年的宏大战略布局，目标是营业收入达到1000亿元到

1200亿元。麦伯良透露，中集有在全球进行资源整合的优势，因为“全球资源整合是未来发展的趋势，从国内来看，中集全球化走得最早，是最有基础整合全球优势资源的企业，这就是我们未来发展的方向，也是我们的优势所在。”

誓言：立志“做集装箱世界第一”

麦伯良一直对中国的改革开放充满着感激之情，作为恢复高考后的第一批大学生，改革的热潮吸引他来到深圳，偶然间进入了刚刚成立的中集，（这家1980年成立的中外合资企业，由招商局与丹麦宝隆洋行

合资成立，双方各占50%股份，经营权归丹麦方面），开始与深圳经济特区发展同生共进。

1982年2月，麦伯良从华南理工大学毕业，最开始在蛇口工业区劳动服务公司等待分配。当时的中集还没有多少懂技术的工人，核心技术都需要外籍公司派人执行。“当时中集要报价，要搞技术说明书和图纸，但是没有人会做，就叫我来帮忙。帮了一个星期，当时中集的外籍总经理莫斯卡问我能不能留在这儿？我说，留就留吧。”麦伯良回忆说。



缺材料、缺经验，最缺的是技术，大学毕业的麦伯良竟然成了中集技术部里唯一的工程师。有一次一台国外进口的设备出了故障，集装箱生产急着赶工，而国外技术人员到位又需时日，无奈之下，公司让唯一有技术背景的麦伯良试一试。凭着一股劲，麦伯良花了几天时间把机器全部拆卸并不断琢磨机械原理，竟然成功修理好了。从此，麦伯良开始带领着中集人自己研发集装箱的生产，从琢磨国外的设计图纸入手，然后用模板在图纸上一笔一笔画，最原始的集装箱本土化进程从麦伯良的土办法开始，不久，中集简陋的工厂内终于生产出第一台集装箱。

中外合资的血缘让中集这家企业自诞生之日起就注入了市场与改革的因素，一开始就没有当时大部分企业拥有的国家保护伞，暴露于机遇与风险并存的市场中。新生的中集

很快被市场大浪险些打翻，国际海运市场的低迷使得这艘中外合资的小船惊险连连。1986年，公司濒临破产，外资方全员撤离……为留住最后的生存希望，几百名员工只能留下59人，麦伯良因为在中方与外方之间颇有人缘，被委派主持裁员经历了这一切的麦伯良，反而带领着剩下的59人坚持生产，年轻的他成为核心之一。麦伯良说，“中集的发展可以分成几个阶段，第一个就是59人的活命阶段，另一个就是要做世界第一的中集。”活命阶段的麦伯良才27岁，但心中却已立下“做世界第一”的誓言。

中集真正明确要“做集装箱世界第一”的目标是在1991年，彼时的麦伯良时刻观察着国际海运市场的动向，“当时我们很清楚地看到全球范围内集装箱的制造要往中国转移，但那个时候韩国是世界第一，他们

的市场份额最高时超过60%。我很幸运地看到没有一家大企业集团对集装箱产业转移到中国来这种趋势有明显的行动，于是我们从1991年开始行动。第三年，韩国企业也来了，但它比我们晚了整整两年多，已经来不及了。”麦伯良说。

选择：为事业放弃干部身份

1986年，在中集的生死关头，麦伯良等59人艰苦奋斗了3个月，公司11月经营就出现了历史性转折，产品打入了香港市场并实现首次盈利。与此同时，伴随多年改革开放成果的孕育，日益增加的出口量也使得中国集装箱航运业务自发形成对集装箱的需求。更重要的是，这时的中集还吸引了中远集团的参股，公司改组为招商、中远、丹麦宝隆洋行的三方合资企业，中远迅速给了中集订单上的帮助。

重大项目统筹... 规模化、集... 收益增加10... 带有客家... 统一规划建设... 为村民“土地... 一向银行提供... 作质押，逐年... 到，像他这样... 付款”了。... 与200公里外... 农村联光村... 生产方式的落... 失……引进... 富是广东扶... 生产生活方式... 针对性地推动... 的贫困村彻... 边 出 流 彰

合资后的中远和招商局分别占股45%，两大国企股东股份均衡，相互制约，这种均衡股权结构，避免了因一股独大而导致的决策武断，保证了董事会的科学决策。研究者们认为，当时的大部分国有企业都是大股东委派“代理人”，“代理人”实际代表的是大股东利益，而非企业本身利益，大股东侵占小股东利益现象比比皆是。中集两大股东等比例持股的模式解决了这一弊端，双方基于利益考虑转向选择职业经理人，麦伯良自然成了不二人选。

不过，对于麦伯良本人，事情并非如此简单。当时的麦伯良最开始是招商局委派的人选，1992年任代总经理。中远提出，麦伯良是招商局的人，中远对其表现满意，但按理说麦伯良干完3年，就应该由中远再派另一个代表，但这样下去对企业并不利，所以提出，如果要麦伯

良长期担任总裁，就应该与招商局脱离关系，这也就意味着放弃国家外派干部的身份，成为完全独立的职业经理人。

看似简单的一个选择，对麦伯良来说，却意味着十余倍的待遇差距。当时麦伯良如果继续选择当招商局的外派干部，则月薪为6000元，而选择留在中集当总裁，月薪仅400多元。6000元相对于400元的差距，放在任何时候，对绝大多数人来说，选择倾向都会非常明显，这对于当时的麦伯良是个非常大的考验。大部分人认为麦伯良不会傻到放弃高薪和国家外派干部身份，而将个人命运与前途未卜的中集这家小企业绑在一起。

在接受深圳商报记者采访提到这件事时，麦伯良坦然地说，其实对于自己，这个选择非常简单，“我晚

上回家和爱人商量了一下，两个人意见很统一，她支持我的任何选择，而我当然会选择中集，这个平台对我来说是一份事业，而不只是一份工作。”那时总资产还只有一两亿的中集在麦伯良眼中已然是承载了他做集装箱世界第一，振兴中国装备制造制造业的最佳事业平台。20多年后，麦伯良还满怀激情回忆年轻时自己做的这一明智决定，并说道：“对于我而言，梦想很重要。”顺势而为，放弃了招商局的国企干部身份，麦伯良选择成为职业经理人，通过自己多年不懈的努力，最终成为行业领军企业家。

登顶：集装箱“老大”提前转型升级

此后的中集伴随着深圳这座改革开放前沿城市的快速发展，驶入了发展的加速通道。全球制造中心以及



公司营收创历史新高超过700亿元

出口货物集散地向亚洲特别是向中国转移，珠三角源源不断增长的出口需求带给了中国航运业繁荣，也带来了中集集装箱事业十几年的黄金发展期。数据显示，1979年的中国集装箱码头吞吐能力仅74万标准箱，到了2004年，吞吐量已上升至11549万标准箱。3年后的2007年，中国航运业更是达到了顶峰。

1994年中集上市，并在10年间创造了上市公司的神话，10年间中集股票为其投资者创造了数十倍的财富。仅2004年，中集销售收入同比增长92.52%至265.68亿元，实现净利润23.89亿元，同比增长249.94%。2004年中集累计生产164万标准箱，销售157万标准箱，而全球需求量也仅为300万标准箱。从1994年占市场份额的6%到2005年的55%，10年时间中集占据了全球集装箱产业的半壁江山，主导了从买方市场到卖方市场的转变。中集与另一个企业胜狮，两个制造企业的崛起形成了集装箱制造业双寡头格局，这是集装箱业发展50年来从未出现过的，外界评价这是中集创造的产业神话。



这期间的麦伯良就像一位船长，指挥着中集这艘大船一路“过关斩将”。1993年以后，中集连续通过并购大连货柜、南通顺达、新会大利、青岛现代、上海远东、天津北洋、上海宝伟等集装箱公司将集装箱业务布局至东北、华北、华东、华南，通过收购德国、英国的公司，引进消化吸收冷箱、罐箱等核心技术，“将最简单的产品做到了不简单”，每一步都显示了麦伯良的高瞻远瞩。

集装箱领域的成功成就了麦伯良“做世界第一”的梦想，然而他的梦想不会止步于此。2000年开始，中集开始从战略发展上考虑逐渐减少对集装箱业务的依赖，瞄准其他装备制造领域的机遇，多元化发展开始起步。中集在麦伯良的带领下，于2002年进入道路运输车辆业务，2008年以后又进入天然气装备、海洋工程装备等领域，一路进行跨国并购、技术突破、管理优化、人才培养，将德国齐格勒、ZIEMANN等百年名企都收入囊中。中集简明高效的先进管理模式发挥着巨大的作用，几大板块业务逐渐自成一统。

2014年中集业绩报告显示，中集转型升级步伐不断加快，以高端海工装备制造、能化装备、现代物流、金融服务为代表，一批契合国家战略规划的新兴产业迅速崛起，在集装箱业务市场份额不变的前提下，营收占比稳定下降至三分之一左右；公司营收创历史新高超过700亿元。中集集团的转型升级，堪称深圳传统产业的样本之一。

在挥剑进入多个行业，并有10多个主导产品做到世界第一的时候，麦伯良头脑中的创新思维仍在不断活跃。立足于多年积累的客户资源和相互信任关系，以及中集拥有的资金优势，麦伯良近两年创造性地运用了“金融租赁”方式为客户直接建造集装箱大船，中集作为资源整合方，集合造船、技术、资金、服务等资源，为客户提供一站式的服务，赢得了达飞、地中海航运等多家国际航运大鳄的青睐，为中国造船业商业模式创新迈出一大步。麦伯良不无骄傲对深圳商报记者表示，“这件事国际上都没有人做过，别人想复制也比较难，这是我们中集30年的事业赢得的客户信任。”

入海：海工板块开创“中集的明天”

在进军多元化业务的进程中，海工板块是让麦伯良感觉最为艰难，也最寄予厚望的事业，被誉为“中集的明天”。这是真正意义上的高端装备制造制造业，技术难度最大，投入资金最多，国际竞争压力也最大，但中集要实现产业升级，真正站在制造业的顶峰，这一选择虽然艰难，意义却更深远。

麦伯良对深圳商报记者表示，在2004年被评为CCTV年度经济人物之后的10年，他一直非常低调，不敢对公众和媒体表态，其中重要的原因就是海工板块尚未成功，5年亏损了30亿元，但他自己认为这种表现在海工领域是正常的，自己有信心最终能成功。2014年，历经5年的摸索和创业期的艰辛，中集海工板块终于实现了同比扭亏为盈，并带给中集未来无限想象空间。麦伯良感慨地向深圳商报记者表示，“一座钻井平台造价四五十亿元人民币，与大飞机相比有过之而无不及，中国集国家之力钻研大飞机，而我们就靠自己的力量，遵循市场的规则，去学习和竞争，大飞机和钻井平台都成功了，我们国家才真正‘上天入海’，中国制造业才真正上了一个阶梯。”麦伯良振兴国家制造业的豪情展露无疑。

如今中集的钻井平台已驶入北海、南海作业，其成绩赢得了国际国内客户的赞许，订单不断飞来。2010年10月以来，中集来福士已成功交付9座深水半潜式平台和9座自升式平台，产品覆盖北海、巴西、西非、墨西哥湾等全球主流油气产区，其中在挪威北海作业的COSL系列半潜钻井平台七次获得综合性能评比排名第一，赢得国际主流客户认可。

仅2014年，中集来福士共获得11.21亿美元订单，在手订单总计约50亿美元，包括五座深水半潜式钻井平台，占全球在建的深水半潜式钻井平台22%市场份额。握着这样优良的业绩，麦伯良说自己终于可以站出来说话了。

权威机构预计，2013年至2018年，全球海洋油气开发的年均投资在3270亿美元以上，其中，海工装备市场年需求在650亿美元至810亿美元之间。中集在高端海工装备市场大展拳脚的空间还很大。

2015年是国家“互联网+”战略、中国制造2025、一带一路战略加速推进的一年。新时期，国民经济的发展有赖制造业与互联网联姻的工业4.0新业态。中集并没有止步，以自动化生产、机器人制造、激光加工技术为代表的中集梦工厂、重卡现代化生产线、绿洲工厂等项目已经落地。与此同时，积极探索新业务领域，2014年底设立中集电商，试水社区O2O公共物流平台业务，目前已在快速推进。多家研究机构认为，中集电商的发展包括两个战略意义，一是深耕社区O2O应用领域，最终成为流量大、服务多、有粘性的社区平台；二是中集物流业务将从传统物流到现代物流。中集电商也是中集创业精神、管理文化的有益探索和进一步升华。

中集来福士占全球在建的深水半潜式钻井平台



22%
市场份额

人物简介：

麦伯良今年56岁，广东肇庆人。毕业于华南理工大学机械工程系，学士学位。1982年加入中集集团，历任公司生产技术部经理、副总经理；1992年2月起任总裁至今。

麦伯良是中国集装箱工业的第一代工程师，他从技术员做起，一步一个脚印，靠出色的业绩和坚韧不拔的毅力，逐渐走上公司的领导岗位，并于1992年被董事会聘任为公司总经理。在他的带领下，公司由一家曾经濒临倒闭的小厂发展成为初步具备世界级地位的中国企业。

上世纪90年代初期，麦伯良预见到集装箱制造行业向中国转移的趋势，果断把握行业历史性机遇，在大连、天津、青岛、南通、上海、深圳、江门等地建立了11个生产基地，一举确立中集在集装箱产业世界第一的行业地位。

2008年前后，中集再次战略性地进入高端海工装备制造制造业，并购新加坡来福士船厂。历经多年发展，中集海工已成为国内深水半潜钻井平台领军企业，占国内76%的市场份额，手持订单超50亿美元。中集交付的“中海油服兴旺号”2015年7月在中国南海成功开钻。

新闻背景：

2015年是深圳特区建立35周年，深圳媒体特推出“向创业者致敬”系列深度报道。本文章刊登在《深圳商报》8月19日A12版。